



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

Quan el 26 de maig de 2019 vam guanyar les eleccions i, posteriorment, el 27 de juny vam signar el Pacte d'Entesa per formar un govern estable a la Paeria no ens podíem imaginar com seria el camí a recórrer. Comptàvem amb batzegades i dificultats, sens dubte, però ningú no esperava que ens haguéssim d'enfrontar a una pandèmia mundial que ha canviat els nostres paradigmes i ens ha demostrat que tot allò que crèiem inamovible no n'és tant. Ens hem trobat davant d'un "cigne negre"; un esdeveniment altament improbable que ho trastoca tot. Ho vaig afirmar en els pitjors moments de la crisi i ho reitero avui: ara com ara i segurament durant força temps, la meua missió essencial serà la de defensar i representar els interessos de Lleida, actuar com l'alcalde de tota la ciutadania i treballar incansablement, juntament amb tots aquells i aquelles que vulguin compartir aquest objectiu.

Durant l'últim any i mig hem vist com la nostra societat, enfrontada a la pitjor situació viscuda des de la Guerra Civil, ha redescobert alguns dels seus valors més profunds. Solidaritat, sacrifici i resiliència. Comunitat, dedicació, cures i esforç. Entre veïns, entre gremis, entre ciutadanes i ciutadans desconeguts, entre serveis essencials, entre servidors públics i entre ciutats. Davant la dificultat de disposar d'EPIS en les primeres setmanes, va ser providencial el suport desinteressat per part de clíniques i empreses, així com les donacions de la ciutat xinesa de Hefei, agermanada amb Lleida. **Les xarxes de suport que es van articular, la difuminació de les jerarquies i les ganes de superar plegats aquell malson constitueixen la nostra millor targeta de presentació. I Lleida –amb els ciutadans i ciutadanes, les empreses, els col·lectius, les**



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

associacions... – i la Paeria –en aquell moment sense cap pla municipal a punt per gestionar el risc, perquè tots havien caducat feia anys– van estar a l'altura. El confinament també ens va servir per superar el paradigma del control, segons el qual el benestar i l'èxit depenen del fet que ocorri allò previst.

Va ser un temps d'aprenentatges; de passar més temps a casa, en família; un temps d'experimentar novetats i de valorar coses aparentment convencionals però imprescindibles: amics, abraçades, àpats compartits, el silenci... Vam haver de fer compatible la lluita per la salut i per la vida, amb la continuïtat de la ciutat, i ara toca reactivar la seua activitat econòmica, social i cultural, potenciar la imatge de Lleida i lluitar per un futur millor i per una vida més justa i més segura. És de justícia fer un reconeixement explícit a tots els treballadors i treballadores de la Paeria pel seu compromís i capacitat d'adaptació. Hem hagut de plegar-nos a moltes limitacions, durant mesos, però l'èmfasi en les prohibicions té efectes infantilitzants si no va acompanyat d'expectatives que apuntin al dia després. Compte amb fer de la restricció de les llibertats una situació habitual, perquè precisament la defensa de les llibertats serà determinant a l'hora de desconfinar el futur.

Entre l'1 de març de 2020 i el 28 de maig de 2021, a la ciutat de Lleida van traspasar 285 persones, a causa de la Covid. Durant l'últim any, 16.266 lleidatans i lleidatanes han estat afectats pels ERTO i 2.425 han perdut la feina. En resum, una de cada quatre persones treballadores ha vist afectada d'una manera o altra la seua feina, i són diversos els sectors empresarials que han passat per dificultats extremes. Revertir aquesta

2





Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

situació és una de les nostres prioritats. **Tenim un triple objectiu. A curt termini, treballar pel bé comú dels ciutadans i ciutadanes de Lleida, vinguin d'on vinguin, siguin com siguin i es dediquin al que es dediquin. A mitjà termini, construir una Lleida més justa, més saludable, més emprenedora i més valenta, i, finalment, planificar la Lleida del 2030 que els nostres fills i filles es mereixen.** La reconstrucció de la nostra societat ha d'anar de la mà de l'Agenda 2030, que ens marca com a objectiu unes ciutats més inclusives, segures, resilients i sostenibles. Basada en les persones, la prosperitat, la pau, les aliances i el planeta, és l'agenda de la reconstrucció postCovid.

En la vida, res no té sentit si no assumim riscos. Fa tres anys vaig acceptar encapçalar una candidatura per fer front a la repressió política i als seus avaladors, i pel compromís que sentia amb la gent que van empresonar, enviar a l'exili, inhabilitar, agredir o silenciar. No us amagaré la il·lusió que em va fer convertir-me en el primer alcalde republicà i d'esquerres de Lleida, després de 80 anys. He procurat ser un alcalde accessible, una persona a qui no sap greu fer preguntes ni demanar ajuda, quan la necessita. Hem de tenir el coratge de reconèixer que no ho sabem tot, i hem de treballar amb persones competents, que no dubtin a donar-nos la seua opinió i que siguin crítiques, quan toca. Perquè allò personal és també polític i ara, dos anys després de les eleccions, comparec, davant vostre, com a paer en cap de l'Ajuntament de Lleida, determinat com el primer dia a treballar per la ciutat, i després d'haver afrontat un seguit de reptes que no em podia haver imaginat prèviament.



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

La Paeria ho va tenir clar, des del primer moment de la crisi de la pandèmia. I quan dic la Paeria em refereixo a tots i cadascun dels regidors i regidores que integren el Govern d'Entesa, però també a totes les forces polítiques i cíviques de Lleida que ens van acompanyar en l'Àgora postCovid i en la Mesa Transversal per a la Recuperació de la Ciutat, i que van elaborar un pla de treball que ens ha de conduir a la reconstrucció de la nostra ciutat, centrada en el benestar de les persones i ben orientada per afrontar els reptes climàtics, ambientals i sanitaris d'aquest segle. Aquest pla de treball està estructurat en quatre eixos. **El primer, la governança i l'excel·lència operativa. El segon, la imatge, la projecció i la promoció de la ciutat. El tercer, la igualtat, la diversitat i la inclusió social. El quart, l'emergència climàtica i sanitària.**

Els ajuntaments han estat arreu els primers a assumir el lideratge per gestionar la pandèmia i a l'hora de forçar el compromís de la resta d'administracions per afrontar la reactivació de l'economia, l'increment d'activitat dels serveis socials i per garantir que el retorn a la relativa normalitat en què estem instal·lats sigui el més just i equitatiu per a tota la ciutadania.

L'anomenada "rendició de comptes horitzontal" que practiquem els tres partits que integrem el govern municipal és un bon exercici per a la salut democràtica de les institucions. No és aquest un moment per confondre la política amb l'espectacle, ni per substituir el debat assenyat per grolleries partidistes. Els ciutadans no ens ho perdonarien. I, fins i tot, he de dir que estic convençut que entre d'altres canvis que propiciarà aquesta crisi global hi haurà la superació d'una manera anacrònica de fer política i ens

4





Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

haurem d'aplicar a crear-ne una altra de més eficient, respectuosa i creativa.

Hem treballat en cada moment en els que crèiem que eren el millors plantejaments per la ciutat. El Pla d'Acció Municipal que havíem dissenyat inicialment va ser profundament modificat, a partir de les conclusions de l'Àgora postCovid i de la Mesa Transversal per a la Recuperació de la Ciutat, i aquest full de ruta es complementa ara amb l'aposta pels fons europeus Next Generation, per als quals hem redactat 14 projectes propis més 7 de compartits amb 46 activitats i un pressupost de 124,64 milions d'euros. Aquest plantejament només és un punt de partida, al qual anirem incorporant nous actors i noves actuacions.

La història de Catalunya no es pot explicar sense la participació de Lleida. Hem tingut èpoques d'esplendor, com els segles XIII i XIV, amb la creació de la primera universitat de la Corona d'Aragó, l'Estudi General i la construcció de la Seu Vella –el nostre emblema al capdamunt del turó, la nostra acrópoli– i èpoques de creixement, com en la segona meitat del XIX quan Lleida enderrocava muralles, rebia el ferrocarril, desenvolupava la primera industrialització i creixien les activitats culturals i la vida associativa, empresarial i sindical.

Ubicada en una situació geogràfica estratègica, com a node rellevant tant en la connexió amb l'interior de la península com en l'eix nord-sud, Lleida i els seus 212 km² de terme municipal constitueixen un pol d'atracció per a més de 400.000 habitants de les poblacions que es troben a un màxim de 45 minuts de distància. En els darrers anys hem assistit a una



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

reconfiguració territorial de la ciutat de Lleida que tendeix cap a la metropolització d'un territori que, donades les seues dimensions i característiques, hom ha proposat de definir més adequadament com a ciutat regió o ciutat difusa.

Un país fort és un país compensat. Per això, a Catalunya li cal Lleida, i Lleida ha protagonitzat i ha de continuar protagonitzant una sèrie de transformacions productives essencials per aportar valor a la Catalunya del segle XXI. La competència de l'eix costaner és molt forta, però l'àrea metropolitana de Barcelona presenta dificultats de mobilitat, d'espai o de preu de l'habitatge, mentre que a Lleida i en el seu territori circumdant, l'espai i el temps per gaudir d'una bona qualitat de vida constitueixen un avantatge i una oportunitat.

Estem orgullosos dels nostres ramaders i productors, de la qualitat dels aliments que produïm i que exportem, des d'Europa a Manila, i fem bandera del sector primari com a sector estratègic per al país i com a motor de l'economia lleidatana. Ara bé, Lleida no és només –com diu el tòpic– el rebost de Catalunya. Lleida és un ecosistema de professionals que ens fa competitiu en molts àmbits i que configura, així mateix, una indústria agroalimentària de referència. Som el segon *hub* tecnològic del Principat, amb més de 160 empreses TIC i 2.000 professionals –amb un 4,2% de treballadors ocupats en el sector, per damunt del 3,8% de mitjana catalana–; desenvolupem *software* que s'utilitza a Silicon Valley i impulsem empreses d'arquitectura tèxtil que competeixen pels principals projectes internacionals.





Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

Lleida és també una atractiva plataforma logística seu d'empreses que, durant la pandèmia, han aconseguit ampliar les seues plantilles. Els més de 1.100 docents i investigadors i els més 12.000 estudiants de la Universitat de Lleida generen un gran impacte positiu en tots els àmbits de la ciutat, molt especialment en l'economia, la innovació, la cultura, la salut i la internacionalització. Aprofitar millor tot el potencial que suposa el coneixement generat per la universitat ha de permetre la creació d'un laboratori d'idees transformades en projectes de millora de les condicions de vida dels ciutadans, la creació d'empreses internacionalitzades amb gran valor afegit i d'una ocupació amb salaris més alts.

Lleida és també cultura, amb certàmens de referència com l'Animac o la Fira de Titelles, amb el clúster de teatre familiar, multipremiat i amb unes empreses culturals d'èxit que actuen d'ambaixadores de Lleida arreu on van i, ben aviat, amb el nou i esperat Museu Morera, la inauguració del qual comportarà la reactivació de la Rambla Ferran a partir d'un equipament cultural. Lleida és recerca, amb la Universitat, l'Institut de Recerca Biomèdica i l'Institut de Recerca i Tecnologia Agroalimentària, i és comerç de proximitat amb l'eix comercial més llarg d'Europa, que preserva encara el model de petites i mitjanes empreses que fan teixit de ciutat. **Lleida és, en síntesi, més del que aparenta, més del que projecta i més del que de vegades nosaltres mateixos ens creiem.**

A Catalunya, som la capital de demarcació amb més habitants, 141.000, després de Barcelona, i la sisena ciutat del país, i estem convençuts que la Lleida del segle XXI presenta bones expectatives de creixement, equilibri i benestar. El nostre caràcter resiliènt i discret –no exempt

7



Ajuntament de Lleida



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

d'ironia– s'ha convertit en una de les nostres forteses. Espero que siguin cada cop més els lleidatans i lleidatanes inspirats per la convicció que no es tracta tant de veure què pot fer Lleida per ells, sinó què poden fer ells per Lleida.

Alguns exemples del nostre potencial. **L'any 2019 vam ser, juntament amb Barcelona, el pol de màxim creixement econòmic a Catalunya, i vam desplaçar l'anomenat "eix de l'AP-7", gràcies a un augment del 3,4% del valor absolut agregat, respecte l'any anterior. L'any 2020, el de la Covid –desastrós per al PIB català, que va arribar a caure un 11,4%– a la demarcació de Lleida va presentar –amb un 8% negatiu– el descens més moderat de tot el país. Quant a les exportacions, el 2020 van créixer un 1,4% a la demarcació de Lleida, mentre disminuïen un 11,3% a la de Barcelona i un 13,3% a la de Tarragona.**

El segle XXI serà per molts motius el segle de les ciutats. He dit que la història de Catalunya no s'entén sense la de Lleida i afegeixo que el creixement de Catalunya no es pot desvincular del creixement de la nostra ciutat i del territori que ha de liderar, des de la cooperació lleial i el respecte per les altres administracions i pels altres municipis de la Plana de Lleida, entre els quals cal destacar les capitals: Balaguer, Mollerussa, Les Borges Blanques, Cervera i Tàrraga, però no podem oblidar tampoc que som referència de la Franja. Lleida aspira a ser la segona capital de Catalunya, però també ha de comprometre's –com a capital d'un sistema urbà, polinuclear, i d'una zona rural fortament poblada– a créixer conjuntament i a ajudar a les ciutats de l'entorn a ser més grans i més fortes.



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

La pandèmia ha modificat els nostres paradigmes i ha accelerat canvis en què ja estàvem immersos. Un dels més radicals passa per la transformació digital. Vivim un tsunami tecnològic que situa les dades al centre de la partida. Creixerà empresarialment, econòmicament i socialment aquell que tingui i sàpiga usar el màxim de dades possible. A nivell mundial, els principals gestors de dades canvien segons la potència de què parlem. Mentre que a la Xina les dades són de l'estat, als Estats Units són de les empreses i a Europa haurien de ser de la ciutadania. Des de la Paeria estem compromesos a usar-les per millorar els serveis per a la ciutadania en matèria –sobretot– de salut, seguretat o mobilitat.

A Lleida, el salt tecnològic més visible el vam fer durant el confinament amb la ràpida implementació del teletreball i de l'atenció no presencial a la ciutadania, que van propiciar que l'Administració Oberta de Catalunya atorgués un reconeixement a l'Ajuntament de Lleida per la seua tasca d'impuls i implantació de l'administració electrònica. En pocs dies, la capacitat de teletreball de l'Ajuntament es va fer extensiva fins a 1.600 persones i els òrgans de govern es van posar a treballar a distància i amb plenes garanties, gràcies a les eines informàtiques que es van mobilitzar. En menys de 24 hores, també es va posar en marxa la Xarxa Solidaritat Lleida i es van activar nombroses iniciatives culturals i educatives per donar servei a les persones confinades. Havíem de fer compatible la prevenció sanitària amb l'atenció als ciutadans i ciutadanes i ho vam aconseguir.

La Paeria ha liderat la transformació digital de la ciutat però l'evolució no s'atura i actualment treballem per presentar aquesta tardor el Pla

9



Ajuntament de Lleida



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

de Transformació Digital, amb l'objectiu de disposar d'una administració personalitzada, proactiva i eficient, per oferir el màxim de serveis adaptats. Confiem igualment en els fons Next Generation per afavorir aquest impuls que anirà acompanyat de l'esforç de les indústries tecnològiques, les empreses, la UdL i altres ciutats, com a sòcies nostres.

Aquesta era de canvis també afecta la sostenibilitat. L'emergència climàtica forma part de l'agenda a nivell mundial –ho veiem clarament en els ODS de l'Agenda 2030. La Lleida del 2030 la imaginem amb una reducció del 40% de les emissions de CO₂; amb un parc d'habitatge adaptat per evitar el sobreescalfament i la pèrdua de calor; més ombrejada; amb refugis climàtics; amb més arbrat –en dos anys hem plantat més de 2.000 arbres– ; amb més eixos verds, dins i fora de la ciutat, que connectin els parcs urbans amb l'entorn de l'Horta, i amb una Horta que haurà d'adaptar els seus cultius i els seus sistemes de reg al canvi climàtic, amb la voluntat de convertir-nos en un municipi molt menys vulnerable als seus efectes. **A Catalunya, hem perdut un 25% de la biodiversitat en els darrers 20 anys i nosaltres, en canvi, hem de potenciar les nostres 19.000 hectàrees d'espai de l'Horta no només pel que fa a la producció i venda de proximitat, sinó també com un reservori de biodiversitat.** Tenim oportunitats i les hem de saber jugar amb intel·ligència i responsabilitat.

Per això la mobilitat també és clau. Som Ciutat 30 i les millores en aquest sentit s'aniran succeint. Cal aconseguir una mobilitat òptima, cohesionadora i segura. Què hem de fer, a partir d'ara? Instar a revisar la normativa sobre les línies interurbanes, per tal que les línies interurbanes

10





Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

i urbanes disposin de parades estratègiques, ben combinades amb el transport escolar. Hem d'obrir l'estació de ferrocarrils per la banda de Pardinyes, aconseguint una major permeabilitat entre el barri i el centre de la ciutat. Hem de construir la nova estació d'autobusos al costat de l'estació del tren i crear un nus intermodal eficient i pràctic. Els vehicles no motors i els vianants han d'anar guanyant espai als vehicles de combustió i s'ha d'anar imposant un transport més eficient. També afavorirem la implantació d'energies renovables i l'accés a l'habitatge sostenible, sobretot perquè Europa ens dona de marge fins el 2050 per disposar d'habitatges més sostenibles i amb accés a energies renovables, i en això no val a badar.

Així mateix, el canvi d'era que estem vivint comporta l'aparició de noves professions, generalment vinculades al món digital. Observem dues dades. La primera: entre el 2008 i el 2018 els llocs de treball TIC es van incrementar en un 41,3%, a Europa. La segona: la digitalització i l'automatització faran desaparèixer d'aquí al 2025 un 6,4% dels llocs de treball actuals, en el món, malgrat que es crearan 97 milions de llocs nous. I la Covid-19 ha accelerat l'arribada d'aquest futur.

Si continuem amb el llistat de canvis que se succeiran en aquest nivell, no podem oblidar la deslocalització de les indústries tecnològiques i la seua tendència a ubicar-se en zones amb una millor relació cost-qualitat de vida. Empreses de Silicon Valley com HP, Tesla o Dropbox s'han traslladat a zones com Texas o Colorado, i Apple, Google o Amazon aposten per deslocalitzar els nous centres. Estem en l'inici d'una fase d'implantació de nous *hubs* tecnològics, secundaris o *microhubs*. Sense anar gaire lluny,

11





Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

enguany hem vist com Màlaga ha captat un centre d'excel·lència en ciberseguretat de Google i el nou centre europeu d'I+D+I de Vodafone. El denominador comú d'aquests canvis és el mateix: situar els nous *hubs* en ciutats amb un millor accés a l'habitatge i amb més qualitat de vida, i en aquest àmbit Lleida té molt a oferir. Les ciutats mitjanes europees poden ser capitals sectorials. Prop d'Edimburg, Dundee, amb 150.000 habitants, ha esdevingut referent en biotecnologia agrària i mèdica; i a Wageningen, als Països Baixos, amb només 40.000 habitants, es troba la millor universitat de l'àmbit agroalimentari, envoltada d'empreses i centres d'investigació. Exemples com aquests reforcen els nostres arguments per **impulsar una Lleida segura, valenta, connectada, justa, propera, compromesa, saludable i emprenedora, i a fixar-nos encara un objectiu més: la Lleida del 2030 ha de ser també la capital AgroBioTech del sud d'Europa i esdevenir una gran ciutat.**

Comprovades les característiques de ciutats referents, detectades necessitats i fortaleeses, el següent pas és treballar en l'atracció i la retenció del talent –principalment del talent jove– per fer realitat aquesta Lleida i centrar-nos, també, a generar-ne a través de polítiques d'equitat educativa per fomentar al màxim el potencial dels nostres infants i joves. Tenim una ciutat sana, resilient, sense saturació turística, compacta i verda, però per incrementar el seu atractiu, caldrà també que reforcem l'oferta educativa, cultural, d'oci i de lleure de la ciutat. Quan es pregunta als lleidatans i lleidatanes pel grau de satisfacció de viure en una ciutat com la nostra, li atorguen una nota de 8,01 sobre 10. La tranquil·litat, la seguretat, la



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

dimensió, la ubicació, la convivència i els serveis són els principals valors que els ciutadans destaquen d'una ciutat on es viu raonablement bé.

El 2030, Lleida serà un referent en la manera de posar la tecnologia al servei del sector agroalimentari i de l'economia verda i provocar simultàniament millores i evolucions en altres sectors. Apostarem per l'agroalimentari, sí, però també per aquelles activitats i sectors que assegurin un major valor afegit. Comptem amb la Universitat, el Parc Científic i Tecnològic Agroalimentari, l'Institut de Recerca Biomèdica, Agrotecnio... i afavorirem l'aparició de noves activitats i empreses en el sector de les biotecnologies i les TIC, i en el desenvolupament de tecnologies aplicades a l'aprofitament dels recursos locals. Esdevenir capital AgroBioTech del sud d'Europa ha de comportar el desenvolupament de les potencialitats d'aquests àmbits, sense deixar de ser una comunitat agradable, innovadora, sostenible, saludable, culturalment rica i socialment justa. Dir Lleida ha de ser sinònim de dir ciutat moderna i verda, tecnològica i amable, plena d'oportunitats laborals i ideal per al desenvolupament ple de les persones i les famílies.

Hem començat a treballar en aquest sentit. **Estem immersos en el pla de recuperació econòmica de la ciutat, hem activat l'Oficina per la Recuperació Econòmica, i disposem d'un pla de reactivació socioeconòmica, amb més de 30 programes i una inversió de més de 2 milions d'euros, per recuperar abans d'un any l'activitat econòmica de la Lleida preCovid.** La participació dels agents socioeconòmics de la Mesa Transversal ha estat fonamental per a dissenyar-lo. Paral·lelament, desenvoluparem dues iniciatives de participació mixta en l'àmbit del retail.

13





Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

D'una banda, crearem un laboratori per impulsar la competitivitat i la transformació digital dels comerços, i de l'altra, promourem el desplegament d'una Àrea de Promoció Econòmica Urbana que – mitjançant la cooperació– promogui i dinamitzi la zona comercial. Sempre, amb la bioeconomia com a denominador comú, perquè la contaminació és un cost que s'ha d'incorporar al procés productiu, de manera que ecologia i economia verda i productiva siguin dos conceptes coincidents. En aquest sentit, el sector agroalimentari, la resta de sectors productius i l'administració estem obligats a introduir la sostenibilitat i l'economia circular en els processos, i Lleida ho liderarà a l'entorn dels quatre grans eixos pols:

Primer. Impulsarem l'ecosistema innovador del sector agroalimentari i la bioeconomia. Actualment representen el 40% del PIB de la demarcació i Lleida, com a capital, ha aconseguit generar un ecosistema d'innovació al voltant d'aquest sector. Amb el PCiTAL, el Fruitcenter, l'Agrotecnio, l'INNO4AGRO, l'IRTA... hem assegurat un espai en l'àmbit de la recerca que s'ampliarà amb altres projectes com el Digital Innovation Hub i l'AgroLivingLab, el laboratori d'innovació que s'ubicarà a l'antic edifici de la comandància d'artilleria de Gardeny. Aquest ecosistema d'innovació agroalimentària creixerà amb empreses i projectes centrats en la bioeconomia. Tenim el *know how* adquirit, l'ambient creat, els primers i principals agents establerts i, com a Paeria, la voluntat d'acollir i acompanyar aquells que vulguin arrelar i créixer. D'aquesta sinèrgia en sorgirà la capitalitat de Lleida, reforçada amb l'acceleradora sectorial d'*startups*, que impulsarà convocatòries d'àmbit europeu. A això, encara



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

cal sumar-hi el paper de MercoLleida, Edullesa i Fira de Lleida, a partir d'un nou pla estratègic orientat a reforçar la innovació i la internacionalització de les empreses i el mercat. La suma d'aquestes apostes ha de permetre atreure coneixement i tendències, i establir una xarxa de connexions i contactes internacionals.

Segon. Reimpulsarem el PCiTAL, un dels grans casos d'èxit de la nostra ciutat i una de les principals plataformes del sector TIC en l'àmbit català i espanyol, on actualment s'integren més de 100 empreses i hi treballen vora 2.000 persones. Únicament ha desplegat una petita part del seu potencial, però ja constitueix un referent. El Parc serà líder en la transformació digital del territori i bressol de la xarxa empresarial d'innovació. Promourem el desenvolupament d'un ecosistema d'innovació oberta, capaç de respondre als reptes i necessitats del teixit productiu i social del territori i de treballar de manera col·laborativa, per d'assumir molts dels projectes que arribaran amb els fons Next Generation. També preveiem accions i polítiques de promoció Women Tech i projectes com el FabLab previst a l'antic Mercat del Pla: un laboratori digital que facilitarà l'accés a les tecnologies com la impressió 3D, la robòtica, la realitat virtual i la realitat augmentada a joves i professionals. Com en moltes apostes multidisciplinars, aquest reimpuls del Parc requerirà una nova governança i complicitat territorial, i serà imprescindible la implicació i la participació de les institucions, empreses i treballadors que en formen part.



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

Tercer. Formarem en noves habilitats digitals. Proveirem el mercat de treball amb els perfils tecnològics i digitals que requereix i ho farem a través de l'Institut Municipal d'Ocupació, que ja forma més de 2.500 persones cada any, en aliança amb el PCiTAL i amb la complicitat de la Diputació, la UdL i la Cambra de Comerç. La previsió per als propers cinc anys passa per la destrucció, arran de la transformació del mercat laboral, d'uns 4.000 llocs de treball. Aquests, sumats a les 11.000 persones que actualment estan a l'atur, ens situa a més de 15.000 aturats i ho hem de revertir formant més de 10.000 lleidatans i lleidatanes en noves habilitats digitals. No podem continuar amb l'actual mancança d'aquest tipus de perfils i tenim el repte d'acompanyar els professionals en aquesta transformació. Passarem de ser una ciutat envellida a ser una ciutat atractiva per als joves. Actualment, el 18% de la població té més de 65 anys mentre que només el 15% en té menys de 15, a banda que l'atur juvenil, situat al 17,5% supera la mitjana catalana que és del 15%. I la farem igualitària i feminista per revertir l'atur femení superior al masculí, especialment en la franja d'entre 30 i 49 anys. Els canvis en l'era global que apuntàvem abans passen, també, per la incorporació de la perspectiva de gènere arreu i a treure del centre de l'acció política el sistema productiu. Cal posar i posarem la vida al centre així com el sistema de cures i la corresponsabilitat. Impregnarem d'aquesta visió feminista l'urbanisme, l'educació i les garanties de tots els drets. Perquè ser dona -o ser jove- no ha de ser mai ni en cap cas un motiu de discriminació.



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

Crearem una nova seu de l'Institut Municipal d'Ocupació al barri de la Mariola i hi impartirem programes d'orientació i formació per promoure el reciclatge professional i el talent.

Quart. Crearem nous espais per al desenvolupament i creixement d'activitats econòmiques. Hem reorganitzat l'àmbit de promoció econòmica de la Paeria. Entre Torreblanca-Quatre Pilans i Torre Solé, duplicarem la suma de la superfície dels 11 polígons actuals i farem possible l'aterratge a Lleida i a Catalunya de grans projectes que actualment tenen difícil ubicació, gràcies a la situació geogràfica privilegiada, a la dimensió i a les bones connexions d'aquestes instal·lacions. Per aquest motiu també és imprescindible continuar reforçant les connexions amb el corredor mediterrani i el Port de Tarragona i reforçar l'aliança per l'Eix de l'Ebre-Castelló amb Europa-Pirineus-Tolosa.

L'objectiu de totes aquestes propostes no és altre que el de contribuir a la transformació de la ciutat, amb la vista posada en el 2030. Per aquest motiu, considerem estratègic el relançament de l'economia lleidatana, el plantejament de Lleida com a una ciutat més verda, sostenible i saludable i la modernització i digitalització del teixit industrial i de les PIME, així com la recuperació del turisme i l'impuls de l'emprenedoria. La por no ens ha de fer renunciar al que ens ha costat molts d'anys construir —entre d'altres coses, l'estat del benestar i el sistema de salut pública— i el repte principal que tenim ara és saber com ho hem de fer per sobreviure com una comunitat. Com la gran ciutat que hem estat, som i serem, als canvis



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

inesperats i als obstacles que sorgeixen. **Ser i fer una ciutat no significa només viure uns al costat dels altres, no és només comprar i vendre, sinó afrontar reptes col·lectius amb la suma de capacitats, competències i recursos diversos.**

Tots plegats tenim el compromís de fer que Lleida progressi i adquireixi rellevància, en els propers 30 anys, però en un món de canvis accelerats, necessitem lideratges sobris, capaços de llegir els canvis necessaris i introduir-los a temps. **Els grans reptes s'han d'afrontar sobre la base de compromisos profunds i aquesta mena de compromisos són incompatibles amb la frivolitat.** Hem vingut a treballar perquè sigui Lleida i siguin els ciutadans i ciutadanes els protagonistes d'aquesta etapa i aquest és el nostre compromís.

I quina és la meua actitud i el meu propòsit, en el moment present? Ho diré manllevant les paraules que Luciano Vandelli, un il·lustre expert en administració local, va adreçar als alcaldes: “Intenteu no deixar-vos portar per l'entusiasme. Recordeu que esteu exercint una de les feines més difícils, fatigoses i incòmodes. Intenteu no deixar-vos arrossegar per les dificultats. Recordeu que esteu exercint una de les feines més fascinants, concretes, interessants i útils.”

Dues són les virtuts inherents a l'exercici de la responsabilitat política. D'una banda, un cert grau de coratge i de l'altra, una integritat pública i privada posada a prova en totes les circumstàncies. Des del govern de la Paeria, ens toca impulsar la reconstrucció d'una societat que s'ha descobert vulnerable, però ho hem de fer de la millor manera que sabem



Lleida 2030

De la recuperació
a la capital AgroBioTech
del sud d'Europa

–amb els valors republicans com a bandera– i respectant les estructures i les energies de l'empresariat, dels sindicats, de les associacions i de les entitats. Sense interferències partidistes en l'acció cívica i social, ni clientelisme.

Només voldria afegir una darrera consideració, abans d'acabar agraint la vostra atenció i la vostra companyia. **No es pot fer una política progressista sense creure en un “nosaltres”, en el que som i ens devem els uns als altres. La ciutadania democràtica va més enllà dels vincles identitaris i implica drets i deures recíprocs, i un compromís insubornable per encarrilar el futur de Lleida.**

Miquel Pueyo i París

Paer en cap de l'Ajuntament de Lleida

Auditori Enric Granados, 9 de juny de 2021

